

Ambito formativo:**CLASSIC****TITOLO CORSO*****"Organizzazione della produzione e standardizzazione del lavoro"*****AREA**Imprenditorialità
Produzione e Logistica**DURATA**

16 ore

NUMERO DI PARTECIPANTI CONSIGLIATO: min 3, max 10**OBIETTIVI**

Fornire una conoscenza di base dei sistemi produttivi principali, delle loro caratteristiche e problematiche peculiari. Evidenziare l'importanza della organizzazione in azienda. Trasferire il know-how essenziale sul ciclo produttivo. Introdurre il concetto del tempo standard e del suo ruolo nella preventivazione e determinazione dei costi e dell'efficienza di reparto. Individuare le peculiarità e promuovere l'integrazione tra le diverse operations dello stabilimento (logistica, manutenzione, produzione, EDP, ...).

DESTINATARI

Figure che, a prescindere dal titolo di studio, desiderino rivedere e/o ampliare le loro conoscenze di strumenti applicativi per la gestione delle attività produttive.

ATTREZZATURE DIDATTICHE NECESSARIE IN AULA:

Videoproiettore, lavagna (a fogli mobili o con superficie scrivibile)

MATERIALE DIDATTICO:Dispense dei lucidi proiettati in aula + fascicolo applicativi + **CD Rom (su richiesta)**
Telecamera (opzionale) + videoregistratore + TV**METODI DIDATTICI:**

Interazione diretta con i discenti durante l'esposizione in aula, per approfondire gli argomenti di maggior interesse.

Esempi didattici.

Casi industriali risolti tramite l'utilizzo del PC.**PROGRAMMA****Sistemi organizzativi a confronto**

L'azienda per funzioni e per processi

Le strutture matriciali

Flessibilità e controllo interno: le strutture gerarchiche

Gestire la flessibilità

Sistemi produttivi a confronto

La produzione su commessa

La produzione a lotti

Bilanciamento di un processo produttivo e i colli di bottiglia

La programmazione del lavoro nel sistema su commessa e per lotti

Le “operations” di stabilimento

Logistica

Manutenzione

Tempi e metodi

Il ruolo delle operations nell'industria moderna: un approccio dal punto di vista produttivo

La logistica interna e di magazzino

Scopi della funzione logistica

La funzione logistica ed i rapporti con gli altri enti aziendali

Lotto economico e politica delle scorte

Costi fissi e di mantenimento delle scorte

Il lotto economico

La scorta di sicurezza

Livello di servizio

MRP: sistemi di gestione computerizzata delle scorte

La manutenzione nell'economia industriale

Affidabilità e disponibilità: riflessi operativi ed economici.

Il costo di fermo macchina

Il sistema informativo e la manutenzione

TPM (Total Productive Maintenance) – cenni

Tempi standard e metodi produttivi.

L'evoluzione delle tecniche per la misura del lavoro

Tecniche per lo studio dei metodi

Il metodo Bedaux

MTM. La tecnica dei tempi standard predeterminati

L'analisi dei tempi e dei metodi nell'economia della produzione industriale

Lo studio dei tempi e dei metodi di lavoro nella valutazione dei costi e dell'efficienza produttiva

Applicabilità e difficoltà nello studio dei metodi

Resistenze al cambiamento

Suggerimenti pratici per l'analisi

La valutazione economica dei nuovi metodi

Metodologie per l'elaborazione

Valutazione economica dei nuovi metodi

Esempi

Sintesi operativa

Il sistema produttivo integrato

La produzione “snella “ (cenni)

Informazione e formazione